

塩崎恭久氏の見解に対する意見

近年、国立大学では法人化を含め様々な改革（改悪）が行われたが、アメリカや中国のような爆発的なイノベーションの創出など、めざましい効果は確かになかった。ただし、これは日本経済が30年間停滞していたことに連動しており、国立大学に十分な資金上の援助がなかったことも大きな要因である。責任があるのは国立大学だけでなく、30年間も経済を停滞させた政府／財務省の失政にもよる。2012年第2次安倍政権発足以来、アベノミクスにより経済は上向きではあるが、教育・研究に積極的に投資をしようという動きはなく、国立大学運営費交付金は増額どころか10%以上減少させられてきたのである。教育研究に対する投資をけちる将来の国益を考えない国は日本のみで、デフレマインドから脱却できず、緊縮財政をあくまでも堅持する政府／財務省の責任は大きい。財務省など官僚機構の抜本的改革が先ではないか。また、官僚機構が東大法学部卒業者から構成され、過剰な規制をしてきたとして文科省を批判しているが、これは財務省にこそ当てはまるのではないか。

国立大学改革に関する塩崎氏の見解については、文科省の過度の規制を撤廃し原則として各大学の自己責任において運営を行うべきといった点については同意できる部分もあるが、現行のマネジメント体制を変えれば問題が解決するかのような意見については首肯し兼ねる点が多い。特に下記の2点について意見を申し述べる。

① 学長選考

アメリカの大学などを参考にし、学長がより経営面に力を注ぐことができるようにするとの趣旨は理解できるが、国立大学長としてふさわしい人物像の提示もなく、なぜ経営のプロが望ましいと言えるのだろうか。経営のプロとして想定しているのは企業経営者だと思われるが、学長に求められる経営手腕は言うまでもなく大学の事業である教育・研究を遂行するためのものであり、教育・研究の経験のない我が国の企業経営者、特にサラリーマン経営者が、複雑多岐な大学組織を束ねて適切な経営を行い、今の国立大学を立て直せるとは思えない。GAFや中国のBATなどのような世界的超一流企業はなく、国際的な競争でも劣勢になりつつある日本の経済界に、いったいどれだけの適任者がいるというのか。国立大学の中にも、キャリアパスの中で教育研究のみならず優れた経営的感覚を身に付け、執行部として組織運営にあたっている者が少なからずいるし、さらにそのような人材を育てようとしている。少なくともこれらを排除し、外部の企業経営者に国立大学長を限定するようなことにはならない。

また、学長選考において大学構成員による意向投票も認めないことや、学長選考会議の外部委員を2/3にするという案への賛意を表明されているが、企業などと比較して独

立心の強い研究者等の集まりである大学において、その意向を調べもせず学長を選考し、仮に構成員の支持のない者が学長になった際に適切な組織運営を行っていけるのか大いに疑問がある。

現行の学長選考会議の構成は、外部有識者と学内の委員が半々で構成されているが、これは、外部有識者の見識と学内の意見の集約・牽制機能を組み合わせたものであり、学長選考会議において意向投票の結果とは異なる者を学長に指名した例や、そもそも意向投票を行わない例はいくつもあり、十分に機能している。

外部有識者を指名するのが現学長であることも考えれば、2/3にすることにより、(そんなことはないと思いたい) 現学長が多数派を容易に形成することも可能となるなど弊害が大きく、現行制度が維持されるべきである。

② 大学病院長選考

医療法を変えて、選考会議の選考を経て大学病院長を選ぶことになったが、その結果、国立大学が病院長を外部から選んだ例があるのだろうか？ちなみに本学では、構成員の意向投票の結果も踏まえつつ、選考会議において複数名を選び、その中から学長の責任において現病院長を次期病院長として指名した。大学病院は教育研究という他の大病院にはない重要なミッションがあり、大学病院の経験のない者から病院長を選んでも運営は難しいのではないか。

群馬大学の事件は、ただ病院長一人が悪かったのではなく、病院の安全管理が機能しなかったからであり、インシデント/アクシデントを隠ぺいする体質だったからである。外部の大病院から病院長が来ればこのような点を改善するガバナンス改革ができるのか。もちろんこれまでのしがらみを気にせず大ナタを振るって成功する可能性もあるが、内部を理解しない無理な改革により混乱を招くことも考えられ、混乱は患者の生命の危険に直結する。安全管理や感染対策に精通し、最近の医学・医療を十分理解し、各診療科にもある程度にらみのきかせられる、リーダーシップに富んだ病院長を大学病院以外から選ぶのは至難の業と言えるのではないか。

2019年1月18日

国立大学法人山梨大学

学長 島田真路